



ASECLIBI

INFORME ANUAL DE PRESIDENCIA

Período 2022

**Asociación Solidarista de Empleados de Asociación de
Servicios Médicos Costarricenses y Afines (ASECLIBI)**

**Lic. Jorge Rodríguez Brenes
Presidente**

**Asociación Solidarista de Empleados de Asociación de Servicios
Médicos Costarricenses y Afines, ASECLIBI.**

***Informe de la Presidencia
Al 31 de diciembre - 2022***

Conforme a lo establecido en la Ley No. 6970 de Asociaciones Solidaristas y los Estatutos de ASECLIBI, me permito presentar para el análisis de los asociados el resumen de actividades y operaciones del periodo recién concluido 2022.

El **Artículo Primero** de la ley de Asociaciones Solidaristas indica lo siguiente:

“Las asociaciones solidaristas son organizaciones sociales que se inspiran en una actitud humana, por medio de la cual el hombre se identifica con las necesidades y aspiraciones de sus semejantes, comprometiendo el aporte de sus recursos y esfuerzos para satisfacer esas necesidades y aspiraciones de manera justa y pacífica. Su gobierno y su administración competen exclusivamente a los trabajadores afiliados a ellas”

INTRODUCCIÓN

La finalidad de este informe es el rendimiento de cuentas ante la Asamblea General de Asociados que conformamos todos los afiliados activos de ASECLIBI.

De acuerdo con el compromiso adquirido hace un año, cuando fui escogido por ustedes para representar a todos los asociados, he dedicado mi esfuerzo, en compañía de mis compañeros, miembros actuales de Junta Directiva, a mantener el orden y velar por el buen funcionamiento de las finanzas y el cumplimiento de las normativas dictadas por la ley de Asociaciones Solidaristas.

Ha sido un año difícil, cargado de muchos altibajos en materia económica. Es de conocimiento de todos que el país ha enfrentado momentos de incertidumbre, en donde el dólar ha subido a lo más alto y bajado en cuestión de pocos meses, acompañado de la baja en los rendimientos de tasas de interés de los títulos valores transados en el mercado. Esto ha calado de gran manera a las asociaciones solidaristas y ASECLIBI no ha sido la excepción. Hemos tenido que tomar decisiones para apoyar y beneficiar a todos nuestros afiliados, pero con la responsabilidad y medida en el buen uso de los recursos.

En este documento se presenta un resumen de todo nuestro trabajo, el cual, tanto yo como mis compañeros lo hemos hecho de una manera desinteresada con el único fin de ser voz para esta asamblea.

ASUNTOS PENDIENTES DE ASAMBLEA 2022

En la Asamblea del 25 de febrero del año 2022, misma realizada en forma virtual, se envió a los asociados un comunicado el viernes 18 de febrero del año 2022 solicitando remitir las mociones por escrito al correo aseclibi@clinicabiblica.com esto con el único fin de llevar un orden y protocolo al tratarse de una Asamblea no presencial, sino totalmente en línea.

Se dieron tres días para la recepción, sin embargo, no se presentaron mociones. De igual manera, la Junta Directiva no tuvo ninguna moción.

Estos datos se encuentran disponibles en el acta número 42, que usted puede corroborar en la oficina administrativa de la asociación.

RESERVA DE LIQUIDEZ:

La reserva de liquidez se rige por el Título VI de las Regulaciones de Política Monetaria dictadas por el Banco Central de Costa Rica, quien dispone que las asociaciones solidaristas deben de mantener un 12% de la totalidad de sus captaciones de recursos y los aportes de asociados, con el objetivo de tener recursos disponibles para atender necesidades imprevistas y no correr riesgos en el momento de efectuar devoluciones por concepto de liquidaciones.

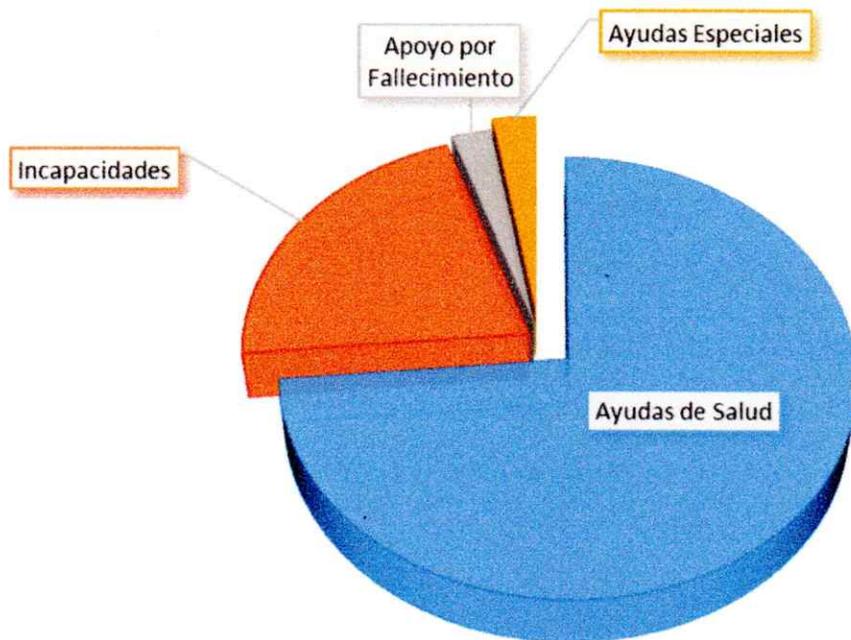
Al 31 de diciembre del 2022, ASECLIBI ha cumplido con dicho porcentaje de esta reserva, con bonos del Banco Central, obtenidos mediante el Puesto de Bolsa del Banco de Costa Rica.

FONDO DE EMERGENCIA

El fondo de emergencia está creado para solventar ayudas por incapacidades, salud, exámenes médicos, situaciones económicas y familiares extremas, así como por la pérdida de un ser querido, momentos en los cuales ASECLIBI se hace presente y contribuye en forma solidaria a sobrellevar la situación, apegados a nuestros reglamentos para solventar las mismas.

Recordemos que este fondo se constituye por los asociados que aceptan el rebajo de una cuota mensualmente por planillas, así como las contribuciones, ayudas o donaciones permanentes o esporádicas que la Asociación de Servicios Médicos Costarricenses (ASEMECO) haga al fondo.

Al cierre del periodo 2022 el saldo del fondo es de ₡27.763.027 y el monto utilizado fue de ₡31.591.997, detallado en el siguiente gráfico que va de enero a diciembre 2022.



AUDITORIA EXTERNA:

En el periodo fiscal del año 2022 nuevamente se contó a la firma GFC Auditores y Consultores para realizar la auditoría externa de ASECLIBI, esto para que el proceso de revisión sea constante con lo observado el año anterior.

PLAN ESTRATEGICO:

Se define de la siguiente manera.

“El plan estratégico brinda una guía de hacia dónde quiere ir la organización y qué acciones se realizarán para lograr los objetivos propuestos.”

Nuestro plan estratégico fue creado en abril del 2018 por un periodo de 4 años, lográndose satisfactoriamente los objetivos propuestos en su momento. Para el año 2022 era necesario empezar con la continuidad de dicho plan. Para lo que organizamos un grupo de trabajo que nos brindara ideas de que norte tomar para conseguir los nuevos objetivos.

A continuación, le estaré enumerando los puntos de relevancia con los que se estará trabajando durante un periodo de cinco años que van del año 2022 al 2027.

⊙ Estrategia.

La definición de estrategia y con la que se trabajará durante el periodo propuesto indica lo siguiente:

Sentido de pertenencia para el asociado.

El cual se basa en crear un vínculo entre el asociado y ASECLIBI, de forma que el afiliado se identifique con los valores y objetivos de la Asociación, adquiriendo el propósito de permanecer asociado durante toda la relación laboral con el patrono.

⊙ Misión y Visión.

Al establecer un nuevo plan estratégico, fue necesario modificar la Misión Y Visión, para que fuera más acorde con lo propuesto para la estrategia que queremos implementar. Le presento ambos detalles a continuación.

Misión

Promover el bienestar social y económico de nuestros asociados, a partir de la administración eficiente de sus fondos, la creación de una conciencia de ahorro e incentivando el sentido de pertenencia.

Visión

Ser una Asociación Solidarista estratégica, que promueva fidelidad entre sus afiliados y contribuya al bienestar de sus familias.

⊙ Valores.

Se propone nuevos valores con el significado de cada uno de ellos.

- **SOLIDARIDAD**: Empatía con las necesidades de los asociados.
- **IGUALDAD**: Trato justo a todos los asociados por igual.
- **EXCELENCIA**: Búsqueda constante de ofrecer el mejor servicio para el asociado.
- **LEALTAD**: Compromiso con los servicios establecidos para el asociado.
- **SERVICIO**: Satisfacer las necesidades del asociado.

⊙ Objetivo General, objetivos específicos y estrategias para los objetivos.

a. Objetivo General.

a.1 Lograr el sentido de pertenencia del asociado, generando valor agregado a su patrimonio durante el tiempo laborado en el Hospital Clínica Bíblica con seguridad e integridad.

b. Objetivos Específicos

b.1. Incentivar la participación del asociado en las actividades de ASECLIBI (asamblea general, votaciones, encuestas, charlas, ferias, etc.).

b.2. Desarrollar nuevas líneas de negocio para aumentar la rentabilidad.

b.3. Promover la participación de los asociados en la afiliación de colaboradores no asociados.

b.4. Mejorar los canales de comunicación para los asociados.

c. Estrategia para los objetivos

c.1. Crear pirámide de incentivos no monetarios para asociados que afilien a otros asociados.

c.2 Colocar un stand para consultas de los asociados y no asociados, en donde se promocionen las ventajas de pertenecer a ASECLIBI.

c.3. Ofrecer un plan complementario de pensiones a los asociados.

c.4. Realizar actividades a través de las redes sociales para motivar la participación en dichas plataformas.

c.5. Presentar un proyecto al patrono para crear una alianza en pro del desarrollo de la salud física del asociado.

c.6. Conformar un equipo de trabajo con asociados claves por sedes, para incentivar la participación de actividades de ASECLIBI y lograr mayor aforo tanto en la Asamblea como en las votaciones.

c.7. Realizar ferias con temas de interés en salud física mental y financiera, incentivando el ahorro e involucrando a asociados claves que brinden asesorías a otros asociados según sea el tema de su expertiz.

Para lograr cumplir el plan estratégico es de importancia tomar en cuenta los talentos de los asociados brindando todo tipo de talleres, no solamente centrados en temas laborales o finanzas, sino también en actividades que fortalezcan el vínculo del solidarismo y la unión.

Empezamos con nuestro plan estratégico, celebrando el mes del solidarismo y creando un video con testimonios de algunos de nuestros asociados que se han visto beneficiados de

pertenecer a ASECLIBI. Dicho video fue publicado en nuestras redes sociales como enlace por medio de Comunicaciones. Actualmente es presentado en el Curso de Orientación de Talento Humano para los nuevos colaboradores.

PROYECTOS ADICIONALES DE ASECLIBI

+ Alquiler del Local Comercial de ASECLIBI.

Es mi deber como presidente indicarles que desde julio del año 2022 hemos estado sin poder arrendar el local comercial, ubicado en el primer piso de la Torre Médica Omega. Se han escuchado algunas propuestas, pero al final no se concretan. Inclusive nuestro patrono de ASEMECO nos ha estado ayudando, ofreciéndolo a entidades financieras, pero no ha sido posible.

+ Préstamo para ASEMECO.

Nuestro patrono nos solicitó a principios del mes de marzo del año 2022 un préstamo por mil millones de colones. Al estar las tasas de interés muy bajas, la Junta Directiva aprobó dicho préstamo. El mismo es por un periodo de 15 años a una buena tasa de interés. Se analizó detalladamente, primeramente, con el Comité de Inversiones y una vez que se observó su viabilidad, se presentó en la sesión 586 del 22 de febrero del año 2022, en donde fue aprobado por unanimidad por los miembros.

ACTIVIDADES DE ASECLIBI

⊙ Cena bailable para asociados.

Para el presente año 2022 se tenía programada una cena bailable para asociados, la cual fue reservada con un adelanto de dinero desde el año 2020, pero por la pandemia del Covid-19 tuvo que ser cancelada y reprogramada.

Al reservar, se pactó con 350 personas, pero al crecer la cantidad de asociados nos vimos en la necesidad de cancelarla, ya que esto representaba un 35% de asistencia a la actividad, y si se aumentaba la cantidad de afiliados para lograr que fuesen por lo menos el 50%, el costo se incrementaba en gran proporción.

Se analizó durante varios meses este punto, llegando a la conclusión de no realizarla, para evitar tener que dejar asistir solamente a una pequeña parte de asociados.

Con el adelanto otorgado en el año 2020, se tenía en el contrato que no era reembolsable, sin embargo, nos brindaron la opción de realizar cenas para asociados, las cuales fueron rifadas para asistir en varias fechas y a las que resultaron favorecidos 84 afiliados.

☉ Obsequio navideño.

En cuanto al obsequio de fin de año, la Junta Directiva acordó entregar nuevamente una tarjeta para compras en Supermercados Unidos, esto tomando en cuenta que puede ser utilizada por el asociado en lo que considere más prudente y beneficioso, según sus necesidades, gustos y preferencias.

Al igual que la actividad de fin de año, el obsequio se toma de la reserva de Actividades Sociales, y al ver que lo presupuestado estaba dejando pérdidas, tomamos la decisión de disminuir el monto del obsequio a treinta y dos mil colones, que es con lo que se debía de ajustar para que dicha reserva no generara números negativos.

Es de gran importancia comprender que estas decisiones no son tomadas a la ligera, sino que es una situación económica que se ha venido presentando en todo el país, con las inversiones de dinero siendo muy poco rentables, y las diversas salidas de asociados, además los préstamos de asociados disminuyendo considerablemente.

☉ Reserva de Actividades Sociales

Para estas dos actividades mencionadas, junto con otros detalles que previamente hemos conversado con ustedes, se utiliza una reserva de actividades sociales, la cual representa un 16% de las utilidades de un año generadas por ASECLBI, producto de los intereses ganados en las inversiones y los préstamos a asociados, venta de exhibiciones de la oficina y otros proyectos con los que actualmente cuenta la Asociación. Por lo que, si las utilidades bajan, el monto asignado no es lo suficiente para cubrir todas las actividades.

Aún cuando la cantidad de asociados es mayor, esto no incrementa las ganancias debido a que son nuevos asociados con una antigüedad muy corta. De igual manera influye las salidas de la Asociación, ya que representa el tomar dinero para cancelar liquidaciones, lo que genera una desestabilización en lo programado para invertir.

AFILIACIONES

Para diciembre del año 2022 la cantidad de asociados registrada fue de 977 afiliados activos el cual representa un 84% de la planilla total de colaboradores.

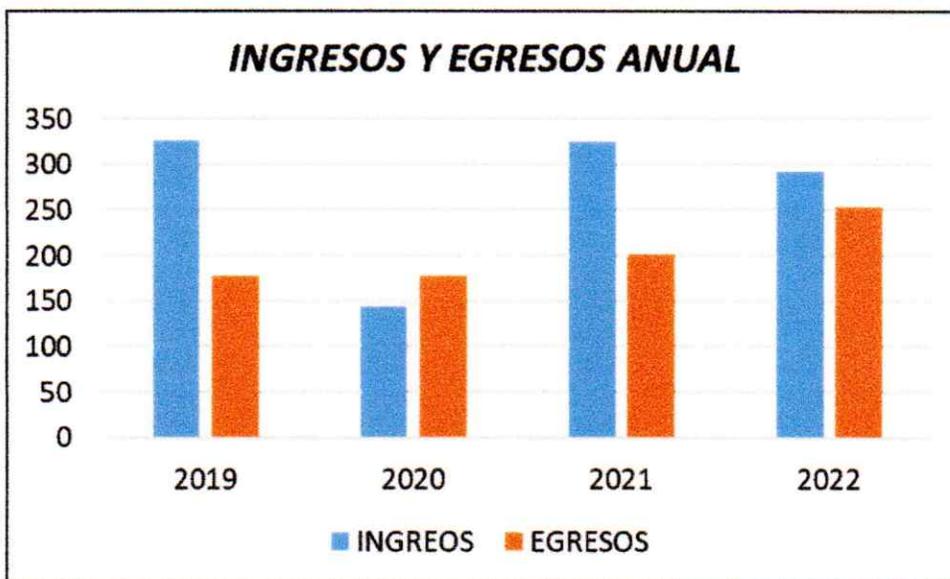
En julio de ese mismo año, se logró llegar a los 1.019 asociados, esto con la gran labor realizada por las compañeras de la oficina administrativa de ASECLIBI en afiliar a nuevos colaboradores, además de aquellos que han estado asociados y por algún motivo tuvieron que renunciar. Sin embargo, de julio a diciembre se

presentaron salidas muy representativas por renunciaciones a ASEMECO que causaron una disminución del 4%.

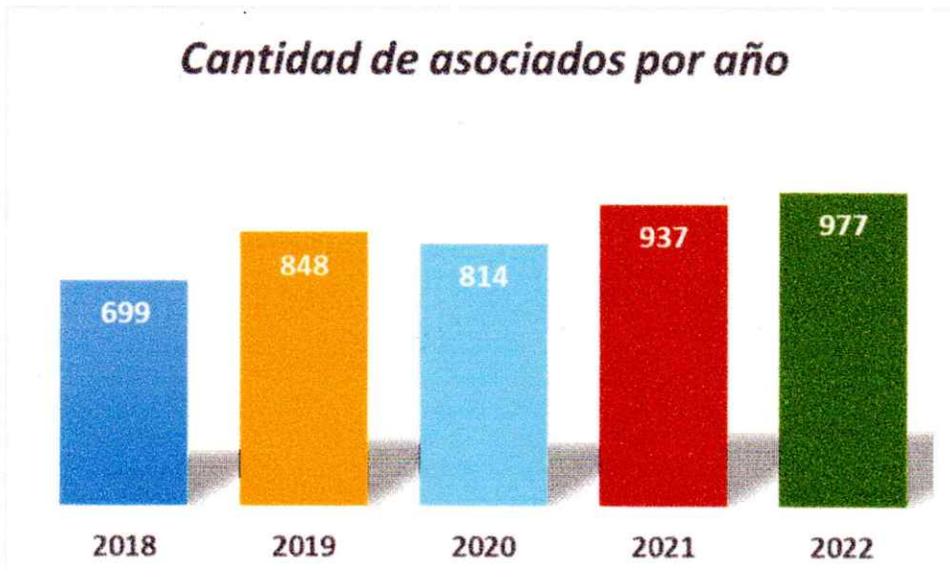
En el periodo fiscal 2022 se afiliaron 293 asociados, 62 asociados renunciaron a la asociación y 191 personas dejaron de laborar para el patrono, por lo que automáticamente dejan de pertenecer a ASECLIBI.

Lo anterior se refleja en la siguiente gráfica.

Ingresos y Egresos ASECLIBI 2022



En la siguiente gráfica podrá observar la cantidad de asociados al cierre de los últimos 5 años.



Con el plan estratégico, esperamos encontrar nuevos métodos para mantener con nosotros a los afiliados actuales y quienes aún faltan se motiven a asociarse.

EXCEDENTES

Como comenté al inicio de este informe, la Asociación se ha visto afectada por la crisis que existe actualmente en el país, esto ha provocado que los excedentes no se recuperen. Sin embargo, puedo decir que aún con estos inconvenientes, los resultados fueron buenos y los montos a depositar se mantendrán muy similares a los recibidos el año pasado.

CONCLUSION:

En este año que me he desempeñado como presidente, tanto yo, como mis compañeros miembros de la Junta Directiva de ASECLIBI y los colaboradores de la oficina administrativa, hemos trabajado juntos para darle un mejor servicio a nuestros asociados, tomando los retos y cambios presentados en el camino para convertirlos en fuentes de mejora continua y éxito.

Seguiremos comprometidos en el fortaleciendo de la Asociación con mejoras financieras para el beneficio de nuestros asociados.

Recordemos que el fin de una Asociación Solidarista es el de ayudarlo a ahorrar y construir un mejor futuro para usted y su familia con una retribución ganada por su dinero. Además, asegurarse un porcentaje adicional otorgado por el patrono como aporte a su cesantía, que no recibirá si no es asociado y no se estará recibiendo en ninguna otra entidad financiera.

Agradezco enormemente a nuestro patrono, el Hospital Clínica Bíblica, quien siempre nos ha dado su apoyo.



Lic. Jorge Rodríguez Brenes
Presidente

